

平成 21 年度 行政評価の実施結果

平成 22 年 3 月
浜田市

目次

1 はじめに	P3
--------	----

2 行政評価制度について	P3～7
--------------	------

- (1)行政評価とは
- (2)導入の目的
- (3)実施方法
- (4)これまでの取組経過
- (5)平成 21 年度 行政評価

3 評価結果	P7～11
--------	-------

1 はじめに

浜田市では、平成 18 年 2 月に「浜田市行財政改革大綱」を策定し、聖域を設けずに、市民の視点に立った市民本位の行財政改革に取り組んでいます。

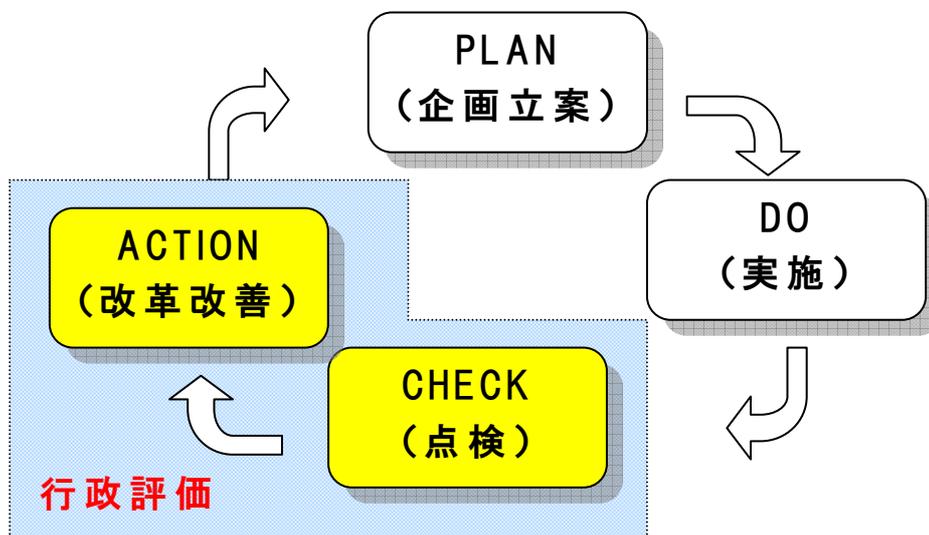
この大綱では、財政運営の健全化を改革テーマに掲げ、旧浜田市で平成 16 年度から実施してきた「行政評価制度による事務事業の見直し」の積極的な推進を図ることにより、最小の経費で最大の効果を得られるよう行政運営を進め、市民の満足度を高める市政の実現を目指しています。

2 行政評価制度について

(1)行政評価とは

行政評価とは、行政が行う施策や事業を「市民にとっての効果は何か」、「当初期待したとおりの成果はあがっているか」という視点から客観的に評価・検証を行うもので、その結果を翌年度以降の事業運営に活かすことにより効果的・効率的な市政、市民に分かりやすい市政を目指すものです。

Plan-Do-Check-Action というマネジメントサイクルの Check-Action に相当するものです。



(2)導入の目的

当市における行政評価実施の目的は、下記の4点です。

市民への説明責任の向上

施策・事務事業の目的、内容、達成度などを市民にわかりやすい形で公表することによって、市民に対する説明責任の向上を図る。

職員の意識改革

施策・事務事業の目的意識・目的達成意識やコスト意識の浸透など、職員の意識改革を図る。

事務事業の効率性向上

施策・事務事業の目的や目標を明確にし、その成果・結果を明らかにすることによって、当初設定した目標の達成度、費用対効果を客観的に評価し、手法等の改善を図る。

事務事業の見直し

不要・不急あるいは効果の小さい事務事業を明確にすることによって、事務事業の整理合理化や廃止及び事業費の削減を図る。

(3)実施方法

- ・各部課の所管する「事務事業」について、総合振興計画の施策体系に沿って体系化を行い、一次、二次の「2段階」で、「事後評価」を行います。

【一次評価】所管課長が主体となり実施（評価票の作成）
所管部長（支所長）を經由し提出

【二次評価】別に定める評価基準に基づき、外部委員※（浜田市行財政改革推進委員会委員から選任）及び内部委員で構成する評価委員会でヒアリングを実施。ヒアリングには事業ごとに担当部長（支所長）、課長が説明員として参加

- ・評価に当たっては、各事業類型(下表)に応じて、評価項目や評価基準等を設定します。

事業類型		一次評価の視点				二次評価
		必要性	有効性	公平性	効率性 妥当性	総合評価
①	施設の建設	市民利用施設等の建設	○	○	○	○
②	整備事業	道路や公園等の面整備	○	○	○	○
③	経常的事務事業	法により実施が義務付けられた事業、電算保守等の定型的業務	-	○	○	○
④	施設の管理・運営	市民利用施設をはじめとする施設の管理運営	○	○	○	○
⑤	ソフト事業	上記事業を除く自主事業	○	○	○	○
	補助金・交付金	運営費補助金、事業費補助金	○	○	○	○
⑥	共通事務	庶務・経理などの各課共通業務	-	-	○	-

一次評価の視点

必要性	取り巻く環境の変化や、市民ニーズの状況などから、市が実施しなければならないものかどうか。
有効性	上位施策が目指している状態に対して、当該事務事業の寄与率が高いかどうか。
公平性	事業の受益が特定の市民に極端に偏っており、必要以上のサービスになっていないかどうか。
効率性 (補助・交付金は除く)	他に効率的な実施主体がないか。行政サービス1単位当たりの費用が上昇していないかどうか。
妥当性 (補助・交付金のみ)	補助対象経費や補助金額、補助率等が妥当か。また、それらの見直しがされているかどうか。

- ・評価結果については、閲覧用冊子を本庁、支所ロビーや各連絡係に配置するほか、浜田市ホームページに掲載します。
- ・評価結果に基づき事業の方向性を検討し、事務事業の改善や見直しを図り、予算編成などへの反映に努めます。また、次年度以降の行政評価実施に向けて、課題を整理し、手法の改善について検討していきます。

(4)これまでの取組経過

事業類型	一次評価対象事業数			
	H18	H19	H20	H21
① 施設の建設	4	1		
② 整備事業	21	5		
③ 経常的事務事業	72	22		
④ 施設の管理・運営	31	14		
⑤ ソフト事業	152	48		
補助金・交付金		84	89	76
⑥ 共通事務	8	1		
合計	288	175	89	76
合計のうち二次評価対象	30	84	53	56
二次評価のうち外部評価対象	6	84	53	17

外部委員	島根県立大学教授2名	島根県立大学教授2名	島根県立大学教授2名	島根県立大学教授2名
		浜田金融会1名	浜田金融会1名	浜田金融会1名
		女性ネットワーク2名	女性ネットワーク2名	女性ネットワーク2名
		公募委員3名	公募委員3名	公募委員3名
内部委員	助役	企画財政部長・次長	企画財政部長・次長	企画財政部長・次長
	収入役	総務部次長	総務部次長	総務部次長
	総務部長・次長	財政課長	財政課長	財政課長
	企画財政部長・次長			
	総合調整室長			

平成 18 年度は、平成 17 年度に実施した全 900 事業のうち 1/3 の約 300 事業の一次評価と、そのうち評点の低かった 30 事業の二次評価を試行実施しました。

また、二次評価の一部について、浜田市行財政改革推進委員会委員の島根県立大学 大橋教授、小林教授にもご出席いただき外部評価を実施しました。

平成 19 年度は、従来の事業類型に補助金・交付金を加え、二次評価の対象として外部委員を交えたヒアリングを実施し、その結果を平成 20 年度以降の予算編成に反映させました。

なお、補助金・交付金の見直しについては、平成 19 年度から平成 21 年度までの 3 か年で行うこととし、平成 19 年度は「団体等運営費補助」を評価対象としています。

平成 20 年度は、特に「事業費補助金」に対象事業を限定し、各部で金額の多い半数(新規事業を除く)の事業費補助金を評価しました。

また、二次評価では外部委員を交えたヒアリングを実施し、その結果を次年度以降の予算編成に反映することとしています。

(5)平成 21 年度 行政評価

平成 21 年度は、前年度に引き続いて「事業費補助金」を対象とし、平成 20 年度に評価対象とならなかったものを評価しました。

また、二次評価では事業規模（概ね 30 万円で選別）等により外部委員を交えた外部評価と内部委員のみでの二次評価を実施しました。

評価結果を、次年度以降の予算編成に反映するとともに、問題点等を整理し、改善を加えながら行政評価に取り組んでいきます。

対象事業：事業費補助金（平成 20 年度の行政評価対象を除く）

一次 評価	76事業 (110百万円)	二次 評価	56事業 (24百万円)	外部委員を含む評価 (事業規模30万円以上)	17事業 (11百万円)
				内部委員による評価 (事業規模30万円未満)	39事業 (13百万円)

※廃止方針が決定済みの事業、国県補助事業等は二次評価から除外

二次評価の基準：下表のとおり(削減又は廃止は段階的实施も可。)

評価	説明
A	継続
B	見直し ～10%削減
C	縮小 11%～50%削減
D	廃止

今回の行政評価（補助金・交付金 事業費補助金）については、市が交付する補助金についての評価を実施したものであり、交付対象となる団体に対する評価ではありません。

3 評価結果

部支所	一次評価 対象事業	左記のうち二次評価対象事業数及び評価				
		小計	A評価	B評価	C評価	D評価
総務部	-	0				
企画財政部	5	3	3			
市民福祉部	10	2	1			1
産業経済部	20	14	10	3	1	
建設部	5	5	2	1		2
教育委員会	8	8	8			
金城支所	4	4	4			
旭支所	6	4	3	1		
弥栄支所	5	5	3	1	1	
三隅支所	13	11	10	1		
合計	76	56	44	7	2	3

評価結果(対象事業一覧表)

○二次評価対象事業のうち分類「内部」とは内部委員による二次評価、「外部」とは外部委員も参画した二次評価です。
 ○類型 1:施設の建設 2:整備事業 3:経費的業務事業 4:施設の管理運営 5:ソフト事業 補:補助金・交付金 6:共通事務

「一次評価のみ(20事業、No38~40は1事業として評価)」

No	部	担当課	補助金名称	分類	類型	一次評価				H21→H22 削減額	H21→H22 削減率	備考
						必要性	着目性	公平性	妥当性			
1	企画財政部	企画課	CAITV加入促進補助金	一次のみ	補	4	4	2	3	△ 6,993	△ 19.8	H22事業終了 H23から廃止 H21当初 47,566
9	企画財政部	地域政策課	石嘴山市緑化事業補助金	一次のみ	補	3	3	2	3	△ 300	皆減	H22から海外友好都市交流推進事業補助金新設 900
13	市民福祉部	地域福祉課	身体障害者自動車免許取得費補助金	一次のみ	補	3	3	3	2	200	0	0.0
14	市民福祉部	地域福祉課	障害者料理教室補助金	一次のみ	補	4	4	3	4	0	-	委託料へ変更 H21、H22とも250
15	市民福祉部	地域福祉課	通所サービス利用促進事業費	一次のみ	補	4	4	4	4	8,347	0	0.0
16	市民福祉部	地域福祉課	相談支援体制整備特別支援事業費	一次のみ	補	4	4	3	4	△ 1,496	0	皆減
17	市民福祉部	旭市民福祉課	旭自治区生徒指導連絡協議会補助金	一次のみ	補	4	4	4	4	60	△ 60	皆減
18	市民福祉部	健康長寿課	住宅改修支援事業補助金	一次のみ	補	3	4	3	4	44	4	10.0
20	市民福祉部	旭市民福祉課	遠足引率負担金	一次のみ	補	4	4	4	4	6	9	50.0
21	市民福祉部	子育て支援課	第3子以降保育料補助金	一次のみ	補	4	4	3	4	2,084	114	5.5
22	市民福祉部	くらしと環境課	環境を考える市民の会補助金	一次のみ	補	3	3	3	4	0	0	-
23	市民福祉部	廃棄物リサイクル課	災害汲取補助金	一次のみ	補	4	4	4	4	20	0	0.0
26	産業経済部	産業政策課	中小企業振興資金利子補給金	一次のみ	補	3	3	4	4	69	△ 32	△ 46.4
35	産業経済部	三隅産業課	山村地域農林漁業特別対策事業外償還補助金	一次のみ	補	4	4	4	3	95	△ 44	△ 31.7
37	産業経済部	農林課	唐柿振興対策事業補助金	一次のみ	補	3	3	3	3	270	△ 270	皆減
38	産業経済部	農林課	集落営農施設整備事業費	一次のみ	補	4	4	4	4	500	0	0.0
39	産業経済部	農林課	集落営農機械整備事業費	一次のみ	補	4	3	4	4	500	0	0.0
40	産業経済部	農林課	農作業省力化・景観保全推進事業費	一次のみ	補	4	4	3	4	200	0	0.0
42	産業経済部	農林課	森林づくり交付金	一次のみ	補	4	4	3	4	10,820	8,942	82.6
43	産業経済部	農林課	施業集約化・供給情報集積事業補助金	一次のみ	補	4	4	4	4	0	1,200	-
44	産業経済部	三隅産業課	特産品開発用原材料費補助金	一次のみ	補	3	3	3	3	179	△ 179	皆減
46	産業経済部	水産課	緊急経営安定対策共済掛金助成金	一次のみ	補	4	4	4	4	877	△ 15	△ 1.7
合計										61,450	874	1.4

【二次評価対象事業(56事業)】

(単位:千円・%)

No	部	担当課	補助金名称	分類	類型	一次評価			二次評価	H21 予算額	H22 予算額	H21→H22 削減額	H21→H22 削減率	備考
						必要性	有効性	公平性						
2	企画財政部	地域政策課	市民交流促進事業補助金	外部	補	4	4	4	3	400	400	0	0.0	
3	企画財政部	地域政策課	県立大学等支援事業補助金	外部	補	3	3	3	3	800	800	0	0.0	
4	企画財政部	地域政策課	留学生支援事業補助金	外部	補	4	3	3	3	1,200	1,200	0	0.0	
5	企画財政部	弥栄総務課	自治会長会助成金	内部	補	4	4	3	4	95	90	△ 5	△ 5.3	
6	企画財政部	三隅自治振興課	U.Iターンのための産業体験事業補助金	外部	補	4	4	4	4	1,430	1,430	110	8.3	
7	企画財政部	旭自治振興課	下水道接続工事助成金	外部	補	4	4	4	4	500	1,000	500	100.0	H21当初 1,500
8	企画財政部	旭自治振興課	まちづくり支援補助金	外部	補	4	4	4	4	867	867	0	0.0	
10	市民福祉部	三隅福祉課	歳末たすけあいみずみ余芸大会補助金	内部	補	4	4	4	4	200	200	0	0.0	
11	市民福祉部	地域福祉課	戦没者慰霊祭補助金	内部	補	4	4	4	4	150	150	0	0.0	
12	市民福祉部	地域福祉課	陸軍墓地慰霊祭補助金	内部	補	4	4	4	4	30	0	△ 30	皆減	
19	市民福祉部	三隅福祉課	のびのびの仲よし交流会補助金	内部	補	4	4	4	4	180	180	0	0.0	
24	産業経済部	産業政策課	浜田市勤労青少年ホーム祭補助金	内部	補	3	3	3	3	120	120	0	0.0	
25	産業経済部	産業政策課	後継者等育成支援事業補助金	内部	補	4	4	3	3	90	90	0	0.0	
27	産業経済部	産業政策課	出展経費補助金(ビジネスフェア中四国)	外部	補	4	3	4	4	798	743	△ 55	△ 6.9	
28	産業経済部	産業政策課	「じばさんフェア」開催補助金	内部	補	3	2	3	3	300	300	0	0.0	
29	産業経済部	産業政策課	浜田市特産品協会補助金	外部	補	4	3	3	3	300	270	△ 30	△ 10.0	
30	産業経済部	産業政策課	夏季青少年体験事業補助金	内部	補	3	4	4	4	250	150	△ 100	△ 40.0	
32	産業経済部	農林課	農業近代化資金利子補給金	内部	補	4	3	3	3	159	50	△ 109	△ 68.6	
33	産業経済部	農林課	担い手法人育成対策利子補給金	内部	補	4	4	3	3	799	1,261	462	57.8	
34	産業経済部	農林課	スーパーL資金利子補給金	内部	補	4	3	3	3	673	1,231	558	82.9	
36	産業経済部	三隅産業課	棚田保全対策補助金	外部	補	4	4	4	3	300	300	0	0.0	
41	産業経済部	農林課	家畜共進会負担金	内部	補	4	4	3	3	271	250	△ 21	△ 7.7	H21:補助金 H22:負担金
45	産業経済部	水産課	漁業近代化資金利子補給金	内部	補	4	4	4	4	692	418	△ 274	△ 39.6	

【次頁へ】

【二次課面対象事業(56事業)】

(単位:千円・%)

No	N	部	担当課	補助金名称	分類	類型	一次評価				H21 予算額	H22 予算額	H21→H22 削減額	H21→H22 削減率	備考
							必要性	有効性	公平性	妥当性					
47		産業経済部	旭産業課	八戸川水系魚族増殖事業補助金	外部	補	3	4	3	4	300	300	0	0.0	H23に10%削減予定
48		産業経済部	金城産業課	周布川水系魚族増殖事業補助金	内部	補	4	4	4	4	180	180	0	0.0	
49		産業経済部	水産課	外国人漁業研修生受入協議会負担金	内部	補	4	4	4	4	6,441	0	△6,441	皆減	
50		産業経済部	弥栄産業課	ふるさと体験村入浴割引券助成金	外部	補	4	3	3	4	600	530	△70	△11.7	
51		産業経済部	金城産業課	神楽の里・かなぎ共演大会補助金	外部	補	4	4	4	4	300	300	0	0.0	
52		産業経済部	観光振興課	自然体験型観光推進事業補助金	外部	補	4	4	2	4	300	270	△30	△10.0	
53		産業経済部	観光振興課	自然公園清掃活動事業補助金	外部	補	4	4	3	4	400	400	0	0.0	
54		産業経済部	三隅産業課	石州半紙伝承事業実施補助金	外部	補	4	4	4	3	1,000	1,000	0	0.0	H24以降見直し
55		建設部	建設企画課	景観づくり事業補助金	外部	補	4	3	3	3	540	500	△40	△7.4	
56		建設部	下水道課	排水設備工事利子補給金(公共下水道)	内部	補	4	4	2	3	176	1,520	1,344	763.6	
57		建設部	下水道課	排水設備工事補助金(公共下水道)	内部	補	3	-	-	3	584	0	△584	皆減	
58		建設部	下水道課	排水設備工事補助金(農業集落排水)	内部	補	3	-	-	3	250	0	△250	皆減	
59		建設部	下水道課	排水設備工事利子補給金(農業集落排水)	内部	補	4	4	2	3	59	350	291	493.2	
60		教育部	学校教育課	児童生徒創作ダンス発表大会補助金	内部	補	4	4	4	4	100	100	0	0.0	
61		教育部	学校教育課	親の会事業補助金	内部	補	3	3	3	3	57	57	0	0.0	
62		教育部	学校教育課	小学校社会科学習帳作成補助金	内部	補	4	4	4	4	40	83	43	107.5	
63		教育部	金城分室	少年自然の家族体験学習補助金	内部	補	4	4	2	4	114	24	△90	△78.9	
64		教育部	弥栄分室	遠足補助金(小学校)	内部	補	3	3	3	3	106	94	△12	△11.3	
65		教育部	旭分室	旭自治区体育活動選手派遣補助金	内部	補	4	3	2	4	135	135	0	0.0	
66		教育部	三隅分室	高城大会運営費補助金	内部	補	4	4	3	3	65	65	0	0.0	H23から削減予定
67		教育部	三隅分室	みすみ習字補助金	内部	補	3	4	3	3	85	85	0	0.0	H23から削減予定
68		教育部	金城分室	小学校陸上記録会補助金	内部	補	4	4	2	4	120	120	0	0.0	

【次頁へ】

【二次評価対象事業(56事業)】

(単位:千円・%)

No	部	担当課	補助金名称	分類	類型	一次評価				H21 予算額	H22 予算額	H21→H22 削減額	H21→H22 削減率	備考
						必要性	有効性	公平性	妥当性					
69	教育部	学校教育課	中学校英語キャンプ補助金	内部	補	3	4	3	4	190	190	0	0.0	
70	教育部	弥栄分室	遠足補助金(中学校)	内部	補	3	3	3	3	30	30	0	0.0	H23から削減予定
71	教育部	弥栄分室	キャリア教育補助金	内部	補	4	3	3	3	110	110	0	0.0	
72	教育部	学校教育課	弁論大会補助金	内部	補	4	4	4	4	50	50	0	0.0	
73	教育部	学校教育課	浜田市学校保健会補助金	内部	補	4	3	3	4	261	261	0	0.0	
74	教育部	生涯学習課	浜田市PTA連合会補助金	内部	補	4	2	4	2	238	238	0	0.0	
75	教育部	生涯学習課	浜田市駅伝大会補助金	内部	補	4	4	3	4	40	40	0	0.0	
76	教育部	三隅分室	三隅少年柔道大会補助金	内部	補	3	4	3	4	50	50	0	0.0	
77	教育部	三隅分室	つづじ祭協賛観音ガートボール大会補助金	内部	補	3	3	2	3	60	60	0	0.0	将来的に廃止の方向
78	教育部	三隅分室	石州半紙技術者会補助金	外部	補	4	4	4	4	166	166	0	0.0	
79	教育部	三隅分室	学校同和教育指定校補助金	内部	補	4	4	3	4	95	95	0	0.0	
合 計										23,736	18,903	△ 4,833	△ 20.4	

単位:千円

評価	件数	H21 予算額	H22 予算額	H21→H22 増減額
A評価	44	19,216	15,543	△ 3,673
B評価	7	2,806	2,680	△ 126
C評価	2	850	680	△ 170
D評価	3	864	0	△ 864
合計	56	23,736	18,903	△ 4,833