

平成 30 年度 指定管理者モニタリングレポート

施設名称	浜田市かなぎウェスタンライディングパーク	
指定管理者	名称	社会福祉法人 いわみ福祉会
	代表者	理事長 室崎 富恵
	住所	浜田市金城町七条ハ 559-2
モニタリングの実施方針・方法等	<p>本施設の管理運営業務の確認に当たっては、管理運営協定書、事業報告書（年次）、営業状況の報告（月次）、指定管理者へのヒアリング、実地確認等により、「指定管理者モニタリングチェックシート」で適否を検証する方法で実施しました。</p> <p>具体的な業務の履行状況等についての確認結果をコメントした上で、「モニタリングの総合コメント」及び「今後の業務改善に向けた考え方」を記入しました。</p>	
担当部署 (問合せ先)	部署名	金城支所 産業建設課 産業振興係
	電話番号	0855-42-1233
	E-mail	k-sangyou@city.hamada.lg.jp

■ モニタリングの総合コメント

現指定管理者は、指名により平成 25 年度から交流人口の拡大による地域活性化と障がい者等の社会参画の場の提供という設置目的の達成に向け管理運営に携わっています。現在、馬を活用したホースセラピーや乗馬スクールの実施やランバイクレース、オートバイイベントの実施により交流人口の拡大を図っています。

また、障がい者 12 人による当施設を活用した就労支援、放課後等デイサービス事業への取り組み等により、障がい者の社会参画への場を提供しノーマライゼーション社会の実現を目指しています。

経営面では、純損益▲2,245 千円という結果となりましたが、将来的には現指定管理者への施設譲渡を見据え、収支改善の取り組み、指定管理料に依存しない施設運営を目指すこととしています。

こうした課題はありますが、施設運営に関しては、協定書に基づき適正に運営が行われており、また、地域貢献や波及効果を踏まえ、総合的に判断し「良好」と評価します。

■ 今後の業務改善に向けた考え方

地域活性化に関しては、行政にない発想力と社会福祉法人ならではのネットワークを活用し、今後も地域貢献が継続していく仕組みづくりを協働で構築したいと思っています。

また、指定管理料に依存しない経営に向けた取り組みとしては、令和元年度から実施している金城自治区事業である観光客誘致推進事業による観光農園をはじめと

した観光施設間の連携強化による利用者の確保と、福祉部門の事業関係強化などがあり、乗馬事業、福祉事業（放課後等デイサービスなど）、地域連携事業（美又温泉との連携など）の3本柱による利用者増大と収益増加を期待します。

■個別評価

I 基本的な考え方
<p>① 目的、公平性、効果等への所見</p> <p>乗馬牧場という施設特性を活かした交流人口の拡大によって地域の活性化を図るとともに、障がい者等の社会参画の機会を提供することで、ノーマライゼーション社会の実現を図ることを目的とした施設運営に努めています。</p>
II 業務内容
<p>① 事業への具体的取り組み方について</p> <p>乗馬とレストランの運営、ブドウ栽培、研修・宿泊施設の提供が行われています。</p> <p>地域との関わりをもった施設運営、事業展開が行われています。</p> <p>市内に数少ない就労継続支援A型事業所として運営されています。</p>
<p>② 施設の運営体制や組織について</p> <p>当施設は、管理者1人、サービス管理責任者1人、グループリーダー1人、児童発達支援管理者1人、職員7人、パート職員3人が配置され、就労支援として利用者12人が雇用されているなど、施設管理運営の組織体制が確立されています。</p> <p>また、労働環境についても適正に整備されていることを確認しました。</p>
<p>③ 適切な事務や経理について</p> <p>条例及び法令等の遵守、金銭の授受及び保管体制、経営状況に係る税理士監査等、適正な事務処理及び経理が行われていたが、一部施設の保守業務に係る記録簿の保管に不備があったため改善指導を行いました。</p>
<p>④ 安全管理、情報管理、緊急時等の対応について</p> <p>危機管理マニュアルの整備、定期的な避難訓練の実施、施設や設備の安全点検も適正に実施されています。</p>
<p>⑤ その他業務内容について</p> <p>近隣の観光施設と連携しながら、チラシでの広報や市内観光施設との連携など、集客対策に取り組む努力が認められます。</p>

※ 「施設概要及び実績報告書」は別紙のとおり

〔別紙〕

施設概要及び実績報告書

1 施設概要

施設名	浜田市かなぎウエスタンライディングパーク	
所在地	浜田市金城町久佐イ 1390 番地 8	
開設年月	平成 7 年 4 月	
設置条例	浜田市かなぎウエスタンライディングパーク条例	
設置目的	地域の豊かな自然環境を活かし、乗馬、自然体験等を通じたレクリエーション活動及び憩いの場を提供することにより、交流人口の拡大による地域の活性化を図るとともに、高齢者、障がい者等の社会参画の場を提供することにより、ノーマライゼーション社会の実現を図る。	
施設の概要	敷地面積	136,436 m ²
	延床面積	4,003.42 m ²
	施設内容	クラブハウス施設棟、厩舎棟、厩務管理棟、研修棟、屋内馬場施設棟、堆肥製造施設、馬洗場など
	事業内容	<ul style="list-style-type: none"> ・乗馬事業 ・レストラン事業 ・研修事業 ・体験農園

2 運営実績

項目	H29 実績	H30 計画	H30 実績
開館日数	289 日	289 日	288 日
開館時間	10:00～21:00	10:00～21:00	10:00～21:00

3 利用実績

項目	H29 実績	H30 計画	H30 実績
延べ利用者数	33,031 人	37,511 人	30,142 人
利用料金収入	44,351,661 円	46,545,000 円	43,233,349 円

4 収支実績

(単位：円)

項目	H29 実績	H30 計画	H30 実績
①売上等収入	64,923,661	67,117,000	63,805,349
事業収入	43,942,730	46,345,000	42,824,904
その他収入	408,931	200,000	408,445
指定管理料	20,572,000	20,572,000	20,572,000
②売上原価	13,043,696	14,218,000	12,522,961
③純利益 (①-②)	51,879,965	52,899,000	51,282,388
④販売及び一般管理費	51,756,301	54,569,000	52,195,991
給与	13,668,024	15,367,000	14,997,910
賃金	12,709,689	11,210,000	13,475,709
法定福利費	3,928,325	4,015,000	4,392,224
福利厚生費	256,844	720,000	270,185
衛生管理費	893,264	1,550,000	1,004,000
広告宣伝費	602,938	600,000	398,673
リース料	710,729	1,100,000	640,383
旅費交通費	35,140	500,000	148,470
車両経費	1,559,986	850,000	771,242
修繕費	718,106	900,000	225,590
消耗品費	2,538,118	2,600,000	2,028,524
通信費	498,502	360,000	262,618
水道光熱費	4,747,876	5,490,000	4,584,092
租税公課費	377,161	105,000	251,882
図書費	9,336	45,000	9,336
支払保険料	764,037	580,000	881,990
諸会費	0	75,000	25,800
支払手数料	370,049	102,000	419,776
治療保険費	222,590	450,000	458,266
装蹄費	1,827,000	1,820,000	1,515,000
飼料費	4,596,728	4,130,000	4,867,000
乗馬部門備品費	0	350,000	0
農園部門備品費	0	100,000	0
レストラン部門備品費	0	350,000	0
諸雑費	721,859	1,200,000	567,321
⑤営業損益 (③-④)	123,664	▲1,670,000	▲913,603
⑥確定申告消費税	1,604,000	1,439,000	1,332,100
⑦当期純損益 (⑤-⑥)	▲1,480,336	▲3,109,000	▲2,245,703