

平成 26 年度 指定管理者モニタリングレポート

施設名称	浜田市かなぎウエスタンライディングパーク
指定管理者	名 称 : 社会福祉法人 いわみ福祉会
	代 表 者 : 理事長 室崎富恵
	住 所 : 浜田市金城町七条ハ 559-2
モニタリングの実施方針・方法等	<p>本施設の管理運営業務の確認にあたっては、管理運営協定書、事業報告書（年次）、営業状況の報告（月次）、指定管理者へのヒアリング、実地確認等により、別添の「指定管理者モニタリングチェックシート」で適否を検証する方法で実施した。</p> <p>具体的な業務の履行状況等についての確認結果をコメントした上で、「モニタリングの総合コメント」及び「今後の業務改善に向けた考え方」を記載した。</p>
担当部署 (問合せ先)	部 署 名 : 金城支所 産業建設課 産業振興課
	電話番号 : 0855-42-1233
	E-mail : k-sangyou@city.hamada.shimane.jp

■ モニタリングの総合コメント

現指定管理者は、指名により平成 25 年度から平成 27 年度までの 3 年間で指定管理期間とし、法人理念である障がい者福祉の向上と地域との共生を基本として、地域活性化と障がい者等の社会参画機会の提供という、設置目的の達成に向け管理運営に携わっている。

地域活性化に関しては、ライディングイベントの共催、地域行事への参加、協力などが主となっており、具体的な取り組みが課題となっている。障がい者等の社会参画に関しては、福祉（障がい者）乗馬の確立に向けた取り組みとともに、県内外の福祉施設からの乗馬体験の受入れ、就労支援（A 型事業所）などに積極的に取り組んでおり評価できる。また、オートバイライダーに着目し、集客効果をあげ、当施設のみならず近隣施設や市内施設への周遊につなげている。

経営面では、平成 25 年度▲648 万円の損益を計上したものの、平成 26 年度では乗馬事業の増収もあって最終的な損益は▲39 万円と大幅に改善した。

来年度の更新にあたっては、指定管理期間を 5 年間として当法人を指名する方針としているが、大きな課題として、指定管理料に依存しない施設運営、将来的には現指定管理者への施設譲渡がある。その他、施設設備の改修、インストラクターの育成などが課題となっている。

解決すべき課題は山積しているものの、施設運営に関しては、協定書に基づき適正に運営が行われており、総合的に判断し「良好」と評価した。

■ 今後の業務改善に向けた考え方

地域活性化に関しては、地域との連絡会を定期的に行い、その中で地域の農産品の販売やレストランでの提供を双方で検討する必要がある。売上に関しては、乗馬事業の増収を図るとともに、福祉事業として実施している放課後等ディサービスの利用者増大によって、増収を図り指定管理料の軽減につなげる必要がある。また、施設譲渡については、経営の安定を優先しつつも引き続き協議を行っていく。さらに、インストラクターについては、現職の 2 名を対象に養成を継続していく。加えて、施設設備の改修については、予算の範囲内で年次的に行うこととし、集客対策については、乗馬合宿、スポーツ合宿などで県外からの集客を図り、増収につなげていく。

I 基本的な考え方

① 目的、公平性、効果等への所見

乗馬牧場という施設特性を活かした交流人口の拡大によって地域の活性化を図るとともに、障がい者等の社会参画の機会を提供することで、ノーマライゼーション社会の実現を図ることを目的とした施設運営に努めている。

II 業務内容

① 事業への具体的取組み方について

- ・乗馬とレストランの運営、ブドウ栽培、研修・宿泊施設の提供が行われている。
- ・地域との関わりをもった施設運営、事業展開が行われている。
- ・市内に数少ない就労継続支援A型事業所として運営されている。

② 施設の運営体制や組織について

当施設は、管理者1名、サービス管理責任者1名、従業員6名、パート職員3名が配置され、就労支援として利用者13名が雇用されているなど、施設管理運営の組織体制が確立されている。

③ 適切な事務や経理について

条例、法令等の遵守、金銭の授受、保管体制また、施設の保守業務に係る記録簿の保管、経営状況に係る税理士監査等、適正な事務処理及び経理が行われている。

④ 安全管理、情報管理、緊急時等の対応について

危機管理マニュアルの整備、定期的な避難訓練の実施、施設や設備の安全点検も適正に実施されている。

⑤ その他業務内容について

近隣の観光施設と連携しながら、広島でのTV・CM放映、市内観光施設との連携など、集客対策に取り組む努力が認められる。

施設概要及び実績報告書

1 施設概要

施設名	浜田市かなぎウエスタンライディングパーク		
所在地	浜田市金城町久佐イ 1390 番地 8		
開設年月	平成 7 年 4 月		
設置条例	浜田市かなぎウエスタンライディングパーク条例		
設置目的	施設の特性を活かした交流人口の拡大による地域の活性化を図るとともに、高齢者、障がい者等の社会参画の場を提供することにより、ノーマライゼーション社会の実現を図ること。		
施設の概要	敷地面積	136,436 m ²	
	延床面積	4,003.42 m ²	
	施設内容	クラブハウス施設棟、厩舎棟、厩務管理棟、研修棟、屋内馬場施設棟、堆肥製造施設、馬洗場など	
	事業内容	乗馬事業、レストラン事業、研修事業、体験農園	

2 運営実績

項目	H25 実績	H26 計画	H26 実績
開館日数	271 日	283 日	280 日
開館時間	10 : 00 ~ 21 : 00	10 : 00 ~ 21 : 00	10 : 00 ~ 21 : 00

3 利用実績

項目	H25 実績	H26 計画	H26 実績
延べ利用者数	23,655 人	28,000 人	31,203 人
利用料金収入	33,921,464 円	44,595,000 円	38,595,314 円

4 収支実績（円）

項目	H25 実績	H26 計画	H26 実績
①売上等収入	53,921,464	64,859,000	58,859,314
（事業収入）	33,701,798	44,100,000	38,516,317
（その他収入）	219,666	495,000	78,997
（指定管理料）	20,000,000	20,264,000	20,264,000
②売上原価	13,244,324	13,136,000	12,478,225
③純利益（①-②）	40,677,140	51,723,000	46,381,089

④販売及び一般管理費	46,672,445	51,723,000	45,517,990
（給与）	14,465,094	14,138,000	13,182,621
（賃金）	8,618,271	9,720,000	8,336,858
（法定福利費）	3,151,366	3,130,000	3,185,606
（福利厚生費）	399,933	495,000	681,919
（衛生管理費）	1,358,102	1,700,000	1,461,503
（広告宣伝費）	222,250	1,300,000	502,809
（リース料）	881,648	750,000	1,007,039
（旅費交通費）	113,410	500,000	354,095
（車両経費）	632,347	2,000,000	759,865
（修繕費）	847,762	1,100,000	755,449
（消耗品費）	1,989,028	700,000	2,423,279
（通信費）	267,689	700,000	286,157
（水道光熱費）	5,280,917	5,700,000	5,257,926
（租税公課費）	49,980	120,000	48,111
（図書費）	8,925	150,000	19,339
（支払保険料）	433,254	800,000	503,454
（諸会費）	80,000	150,000	45,000
（支払手数料）	105,125	350,000	68,368
（治療保険火）	312,170	1,475,000	315,070
（装蹄費）	1,290,000	1,615,000	1,659,800
（飼料費）	2,977,027	2,300,000	3,202,984
（乗馬部門備品費）	151,728	1,200,000	34,392
（農園部門備品費）	274,344	200,000	10,152
（レストラン部門備品費）	2,739,600	800,000	415,324
（小動物部門備品費）	0	500,000	0
（諸雑費）	22,475	130,000	1,000,870
⑤営業損益（③-④）	▲5,995,305	0	863,099
⑥確定申告消費税	487,100	2,067,300	1,258,200
⑦当期純損益（⑤-⑥）	▲6,482,405	▲2,067,300	▲395,101