

平成 28 年度 指定管理者モニタリングレポート

施設名称	浜田市かなぎウエスタンライディングパーク	
指定管理者	名称	社会福祉法人いわみ福祉会
	代表者	理事長 室崎 富恵
	住所	浜田市金城町七条ハ 559 番地 2
モニタリングの実施方針・方法等	<p>本施設の管理運営業務の確認にあたっては、管理運営協定書、事業報告書（年次）、営業状況の報告（月次）、指定管理者へのヒアリング、実地確認等により「指定管理者モニタリングチェックシート」で適否を検証する方法で実施し、労働条件に関しては、労働条件チェックリストに沿って、事業場に整備されている書類を確認しました。その後、具体的な業務の履行状況等についての確認結果をコメントした上で、「モニタリングの総合コメント」及び「今後の業務改善に向けた考え方」を記載しました。</p>	
担当部署 (問合せ先)	部署名	金城支所 産業建設課 産業振興係
	電話番号	0855-42-1233
	E-mail	k-sangyou@city.hamada.lg.jp

■ モニタリングの総合コメント

現指定管理者は、指名により平成 25 年度から 3 年間、更新して平成 28 年度から平成 32 年度までの 5 年間で指定期間とし、地域活性化と障がい者等の社会参画の場の提供という、設置目的の達成に向け管理運営に携わっています。

地域活性化に関しては、ライディングイベントの共催、地域行事への参加・協力などが柱となっています。

障がい者等の社会参画に関しては、福祉（障がい者）乗馬の確立に向け県内外の福祉施設からの乗馬体験の受入れ、就労支援、また、当施設を活用した放課後等デイサービス事業に取り組んでいます。

また、オートバイイベント、馬飼育衛生管理技術講習会や乗馬指導者資格認定試験の誘致、ランバイク競技大会の開催などにより集客効果をあげています。

経営面では、当期純損益 75 万円という結果となりましたが、将来的には現指定管理者への施設譲渡を見据え、収支改善の取り組み、指定管理料に依存しない施設運営を目指すこととしています。

こうした課題はありますが、施設運営に関しては、協定書に基づき適正に運営が行われており、また、地域貢献や波及効果を踏まえ、総合的に判断し「良好」と評価します。

■ 今後の業務改善に向けた考え方

地域活性化に関しては、行政にない発想力と社会福祉法人ならではのネットワー

クを活用し、今後も地域貢献が継続していく仕組みづくりを協働で構築したいと思
います。

また、指定管理料に依存しない経営に向けた取り組みとしては、観光農園をはじ
めとした観光施設間の連携強化による利用者の確保と、福祉部門の事業関係強化な
どがあり、おもてなし向上取組支援事業等を活用しながら、乗馬事業、福祉事業（放
課後等デイサービスなど）、地域連携事業（美又温泉との連携など）の3本柱による
利用者増大と収益改善を図っていきます。

なお、施設の譲渡についても、引き続き相手方との協議を実施します。

■個別評価

I 基本的な考え方
① 目的、公平性、効果等への所見
乗馬牧場という施設特性を活かした交流人口の拡大によって地域の活性化を 図るとともに、障害者等の社会参画の機会を提供することで、ノーマライゼー ション社会の実現を図ることを目的とした施設運営に努めています。
II 業務内容
① 事業への具体的取り組み方について
・乗馬体験等とレストランの運営、ブドウ栽培、研修・宿泊施設の提供が行わ れています。 ・地域との関わりをもった施設運営、事業展開が行われています。 ・市内に数少ない就労継続支援A型事業所として運営されています。
② 施設の運営体制や組織について
当施設は、管理者1人、サービス管理責任者1人、児童発達支援管理者1人、 職員7人、パート職員3人が配置され、就労支援として利用者11人が雇用され ているなど、施設管理運営の組織体制が確立されています。 また、労働条件等についても適正に整備されていることを確認しました。
③ 適切な事務や経理について
条例、法令等の遵守、金銭の授受、保管体制、施設の保守業務に係る記録簿 の保管、経営状況に係る税理士監査等、適正な事務処理及び経理が行われてい ます。
④ 安全管理、情報管理、緊急時等の対応について
危機管理マニュアルの整備、定期的な避難訓練の実施、施設や設備の安全点 検も適正に実施されています。
⑤ その他業務内容について
近隣の観光施設と連携しながら、広島でのTV・CM放映、市内観光施設との連 携など、集客対策に取り組む努力が認められます。

※「施設概要及び実績報告書」は別紙のとおり

〔別紙〕

施設概要及び実績報告書

1 施設概要

施設名	浜田市かなぎウエスタンライディングパーク		
所在地	浜田市金城町久佐イ 1390 番地 8		
開設年月	平成 7 年 4 月		
設置条例	浜田市かなぎウエスタンライディングパーク条例		
設置目的	地域の豊かな自然環境を活かし、乗馬、自然体験等を通じたレクリエーション活動及び憩いの場を提供することにより、交流人口の拡大による地域の活性化を図るとともに、高齢者、障害者等の社会参画の場を提供することにより、ノーマライゼーション社会の実現を図るため。		
施設の概要	敷地面積	136,436 m ²	
	延床面積	4,003.42 m ²	
	施設内容	クラブハウス施設棟、厩舎棟、厩務管理棟、研修棟、屋内馬場施設棟、堆肥製造施設、馬洗場など	
	事業内容	乗馬事業、レストラン事業、研修事業、体験農園	

2 運営実績

項目	H27 実績	H28 計画	H28 実績
開館日数	287 日	288 日	288 日
開館時間	10:00~21:00	10:00~21:00	10:00~21:00

3 利用実績

項目	H27 実績	H28 計画	H28 実績
延べ利用者数	32,668 人	35,781 人	31,971 人
利用料金収入	43,985,356 円	42,217,000 円	43,218,642 円

4 収支実績

(単位：円)

項目	H27 実績	H28 計画	H28 実績
①売上等収入	64,258,356	62,789,000	63,790,642
事業収入	43,730,698	42,117,000	42,555,214
その他収入	254,658	100,000	663,428
指定管理料	20,273,000	20,572,000	20,572,000
②売上原価	13,993,314	13,114,000	14,167,329
③純利益 (①-②)	50,265,042	49,675,000	49,623,313
④販売及び一般管理費	52,053,291	51,506,000	49,102,870
給与	16,073,257	15,151,000	15,046,544
賃金	9,566,569	9,504,000	9,434,153
法定福利費	4,126,957	3,698,000	3,648,188
福利厚生費	215,344	690,000	185,938
衛生管理費	1,568,520	1,490,000	0
広告宣伝費	865,818	600,000	731,998
リース料	1,091,489	1,100,000	934,593
旅費交通費	65,060	450,000	110,850
車両経費	1,716,320	800,000	1,192,346
修繕費	587,638	900,000	345,987
消耗品費	2,307,513	2,520,000	2,596,627
通信費	257,614	320,000	242,583
水道光熱費	5,392,350	5,350,000	4,758,463
租税公課費	315,931	77,000	476,293
図書費	21,600	33,000	9,336
支払保険料	907,710	580,000	820,156
諸会費	45,000	55,000	0
支払手数料	310,487	88,000	337,575
治療保険費	443,003	390,000	289,040
装蹄費	1,715,000	1,820,000	1,745,000
飼料費	3,796,248	3,990,000	4,450,951
乗馬部門備品費	317,520	350,000	0
農園部門備品費	0	100,000	160,183
レストラン部門備品費	0	350,000	0
小動物部門備品費	0	0	0
諸雑費	346,343	1,100,000	1,586,066
⑤営業損益 (③-④)	▲1,788,249	▲1,831,000	520,443
⑥確定申告消費税	1,076,100	1,389,000	1,269,500
⑦当期純損益 (⑤-⑥)	▲2,864,349	▲3,220,000	▲749,057