

平成 29 年度 指定管理者モニタリングレポート

施設名称	浜田市立石正美術館	
指定管理者	名称	公益財団法人浜田市教育文化振興事業団
	代表者	理事長 竹中 弘忠
	住所	浜田市黒川町 4175 番地
モニタリングの実施方針・方法等	<p>本施設の管理運営業務の確認は、事業報告書の確認、実地検査、指定管理者へのヒアリング等により行いました。</p> <p>その後、指定管理者の選定に用いた選定基準や事業計画書に示された項目などを基準に、具体的な業務の履行状況等についてチェックシートを用いて確認し、労働条件に関しては、労働条件チェックリストに沿って、事業場に整備されている書類を確認し「モニタリングの総合コメント」及び「今後の改善に向けた考え方」等を記入しました。</p>	
担当部署 (問合せ先)	部署名	教育委員会 文化振興課 芸術文化振興係
	電話番号	0855-25-9730
	E-mail	bunka@city.hamada.lg.jp

■ モニタリングの総合コメント

本施設は、平成 13 年 4 月の開館以来、旧三隅町出身の日本画家故石本正先生の作品を収蔵・展示しています。平成 22 年 4 月には、石本先生が選んだゆかりの作品等を展示する新館（企画展示室）が完成し、本館（石本正記念展示室）と連動した芸術性の高い展覧会が開催されています。

指定管理者は、平成 29 年度から平成 31 年度までの 3 年間の協定に基づき、施設管理、自主事業を実施されています。開館時から管理運営に携わり、業務にも精通していることもあり、条例・規則、協定書等に定める事項についても適切に実施されています。

入館者総数は 12,170 人で対前年度比 82%（2,744 人減）と減少しました。観覧料など自主事業収入も対前年度比 77%、本館ギャラリーその他の利用についても対前年度比 80%と減少しています。

このような状況の中、故石本先生の業績を後世に繋ぐものとして遺していきたいとのご遺族の強い思いを受け、そのご遺族からの寄附を基に「石本正のアトリエ」設置改修事業を行いました。今後、新作展示が期待できないなか、新しい施設を活用するとともに、企画展をさらに充実させるべきと考えます。加えて、広島方面への営業活動も集客に役立つと推察されますのでより一層の推進をお願いしました。

また、地元のユネスコ無形文化遺産である石州和紙を利用し、碧い石見の芸術祭実行委員会の主催行事と連動し、展覧会の開催やワークショップの実施等柔軟な企画運営をされていると評価しています。

これらのことから、条例・規則を遵守し、協定書等に定める業務を適正に実施しており、施設の管理運営に関し、総合的に判断し「良好」と評価しました。

また、市への報告・連絡・相談については早急になされており、距離的に離れていることを補完する努力を高く評価します。

■ 今後の業務改善に向けた考え方

経済不況、景気低迷や人口減少等により、観覧料等事業収入増を多く望むことはなかなか困難ですが、今後も経営面等を考慮しながら、集客力を高める魅力的な事業の展開を検討する必要があります。

また、開館のきっかけとなり、平成 27 年 9 月に死去されるまで、当施設の発展に多大な貢献をされた故石本正先生のお人柄やその大きな功績、影響力を後世に伝えていく企画展の実施検討が必要です。

集客に関する具体的な方策として、平成 30 年 3 月に新設した「石本正のアトリエ」を活用する企画やギャラリー活用呼びかけを実施するなど、その促進を図ることと併せて、広島方面への PR 活動を地道に継続していくこと等を確認しました。

また、施設・設備については、おおむね適切に運用、保守点検されています。多額の修繕工事を回避するために日常の細かな点検・補修が求められます。自動ドアについては保守点検を委託されていないため、来館者に支障が出ないように、担当者によるこまめな見回りの実施について依頼しました。

■ 個別評価

I 基本的な考え方

① 目的、公平性、効果等への所見

展覧会では、希望者に対して絵画解説等を行い、きめ細やかにサービスを提供しています。また、自主事業では絵画教室等を開催し、地域文化の向上について一定の成果があったものと評価できます。

すぐに入館者を増加することは困難と思われませんが、住民の要望に沿った事業の展開がなされ、これを地道に継続することが市の文化振興に寄与することにつながると考えます。

II 業務内容

① 事業への具体的な取り組み方について

事業計画書に基づき、石本正の企画展、石本正の創作の原点でもある素描展、展覧会事業と作品の研究調査、「石正美術館まつり」などの教育普及事業、絵画教室等の開催や施設運営に関する講習会への参加などが実施されています。

さらに事業内容等を検討するとともに、広報活動や営業活動など集客に向けた努力を続けるなど、具体的取り組みをすすめていく必要があると考えます。

② 施設の運営体制や組織について

日本画家でもある館長のもと、学芸員 3 人（正規 1 人、嘱託 2 人）、事務職員 4 人（正規職員 1 人（事務局と兼務）、嘱託職員 1 人、パート職員 2 人）の合計 8 人で、平成 28 年度と同様の職員を配置しています。ローテーションを検討し、少ない人数と経費で最大の効果を生み出すよう努力しているものと認められました。

労働条件に関しては、概ね適正に処理されており、公益財団法人浜田市教育文化振興事業団の就業規則が適用され、必要な書類が事業所に設置されていることを確認しました。懸案となっていた 36 協定については、平成 30 年 2 月 1 日付で締結し、同 2 月 27 日に労働基準監督署へ届出されました。また、雇入れ時の健康診断の実施が必要であることについて指示しました。

③ 適切な事務や経理について

施設の利用関係事務は、仕様書等に沿って適正に処理されていました。
経理関係事務については、指定管理者の組織内に専門担当者を設け、公認会計士の指導の下で適正に処理され、施設使用料や自主事業入場料等の収入についても、出納簿への記帳や銀行への入金等適正に処理されていました。
なお、指定管理者の組織内監査委員によって中間・決算監査が実施され指摘事項もなく、事務全般において適正に処理されていました。

④ 安全管理、情報管理、緊急時等の対応について

各種危機発生時の対応マニュアルが整備されていました。また、個人情報の管理、施設・設備の安全保守点検も適正に実施されていました。
災害対応時訓練・火災通報・非難訓練は、消防職員立会いのもと実施されていました。
なお、危機事案、人身事故等は発生していません。

⑤ その他業務内容について

1 月 2 日からの臨時開館、三隅フェスティバルにあわせた観覧料減免等、利用者へのサービス向上に努められていました。
また、利用者からの要望により、温水洗浄様式便座への改修を実施しサービス向上につながっています。

※「施設概要及び実績報告書」は別紙のとおり

〔別紙〕

施設概要及び実績報告書

1 施設概要

施設名	浜田市立石正美術館	
所在地	浜田市三隅町古市場 589 番地	
開設年月	平成 13 年 4 月	
設置条例	浜田市立石正美術館条例	
設置目的	市民の美術その他芸術文化に関する知識及び教養の向上を図り、地域文化の振興に寄与するため。	
施設の概要	敷地面積	5,577.01 m ²
	延床面積	1,977.14 m ²
	施設内容	本館 展示室、収蔵庫、ギャラリー、喫茶室、館長室、事務室 新館 プロムナード、展示室、収蔵庫及び書庫
	事業内容	① 石正美術館の施設、設備又は器具の利用の許可に関する事務 ② 石正美術館の維持管理に関する業務 ③ 前2号に掲げるもののほか、石正美術館の運営に関する事務のうち、市長のみの権限に属する事務を除く業務

2 運営実績

項目	H28 実績	H29 計画	H29 実績
開館日数	280 日	270 日	265 日
開館時間	9 : 00 ~ 17 : 00	9 : 00 ~ 17 : 00	9 : 00 ~ 17 : 00
※夜間利用の際は教育委員会の承認を受けて事業実施している	9 : 00 ~ 21 : 00	9 : 00 ~ 21 : 00	9 : 00 ~ 21 : 00

3 利用実績

項目	H28 実績	H29 計画	H29 実績
延べ利用者数	14,914 人	15,000 人	12,170 人
施設利用料金	3,704,280 円	3,262,000 円	2,842,957 円

4 収支実績

(1) 石正美術館管理運営事業

(単位：円)

収入

項目	H28 実績	H29 計画	H29 実績
市指定管理料	37,892,145	35,520,000	35,520,000
施設利用収入	255,960	120,000	105,840
受取利息	256	1,000	130
雑入	634,367	249,000	555,376
特定資産受取利息	20	0	8
収入計 (A)	38,782,748	35,890,000	36,181,354

支出

項目	H28 実績	H29 計画	H29 実績
役員報酬	1,200,000	1,200,000	1,200,000
給料手当	15,318,147	13,584,000	13,640,322
賃金	2,742,091	4,829,000	3,096,150
福利厚生費	2,848,917	3,137,000	3,010,337
旅費交通費	308,426	0	0
消耗品費	2,836,848	300,000	1,797,627
印刷製本費	763,542	386,000	732,195
光熱水費	6,328,270	6,216,000	6,244,352
燃料費	38,318	85,000	45,111
通信運搬費	363,086	500,000	324,934
保険料	71,320	63,000	44,340
手数料	76,622	50,000	291,434
使用料及び賃借料	598,547	520,000	548,273
租税公課	290,330	433,000	266,590
施設修繕費	554,903	540,000	1,322,327
委託費	4,798,097	4,179,000	4,411,673
雑費	8,990	36,000	20,800
支出計 (B)	39,146,454	36,058,000	36,996,465

収支差引 (A-B)	▲363,706	▲168,000	▲815,111
-------------------	-----------------	-----------------	-----------------

(2) 石正美術館自主事業

(単位：円)

収入

項目	H28実績	H29計画	H29実績
自主事業収入	3,448,320	3,142,000	2,737,117
市指定管理料	15,046,007	6,232,000	6,232,000
その他補助金	221,000	0	0
収入計 (A)	18,715,327	9,374,000	8,969,117

支出

項目	H28実績	H29計画	H29実績
報償費	716,370	579,000	541,642
旅費交通費	1,244,080	1,343,000	879,513
消耗品費	2,819,313	1,748,000	2,282,331
印刷製本費	5,541,019	2,253,000	2,203,059
資料購入費	6,487	55,000	95,901
通信運搬費	2,965,473	2,095,000	1,449,177
保険料	10,300	53,000	11,850
広告料	2,758,400	471,000	1,226,800
手数料	2,286,219	542,000	248,926
使用料及び賃借料	108,000	71,000	0
負担金	33,540	57,000	33,000
雑費	103,464	107,000	61,074
支出計 (B)	18,592,665	9,3743,000	9,033,273

収支差引 (A-B)	122,662	0	▲64,156
------------	---------	---	---------

(3) 石正美術館販売事業

(単位：円)

収入

項目	H28実績	H29計画	H29実績
販売事業収入	585,705	430,000	634,760
収入計(A)	585,705	430,000	634,760

支出

項目	H28実績	H29計画	H29実績
消耗品費	18,300	25,000	16,368
通信運搬費	0	37,000	27,360
販売品購入費	185,130	200,000	83,100
支出計(B)	203,430	262,000	126,828

収支差引(A-B)	382,275	168,000	507,932
-----------	---------	---------	---------

(4) 合計 ((1)石正美術館管理運営事業、(2)石正美術館自主事業、(3)石正美術館販売事業)

(単位：円)

項目	H28実績	H29計画	H29実績
収入合計	58,083,780	45,694,000	45,785,231
支出合計	57,942,549	45,694,000	46,156,566
収支差引	141,231	0	▲371,335