

平成 30 年度 指定管理者モニタリングレポート

施設名称	浜田市立石正美術館	
指定管理者	名称	公益財団法人浜田市教育文化振興事業団
	代表者	理事長 竹中 弘忠
	住所	浜田市黒川町 4175 番地
モニタリングの実施方針・方法等	<p>本施設の管理運営業務の確認に当たっては、管理運営状況を事業報告書、実地検査、指定管理者へのヒアリング等により行いました。</p> <p>その後、指定管理者の選定に用いた選定基準や事業計画書に示された項目などを基準に具体的な業務の履行状況等についてチェックシートを用いて確認し、労働条件に関しては、労働条件チェックリストに沿って、事業場に整備されている書類を確認し「モニタリングの総合コメント」及び「今後の改善に向けた考え方」等を記入しました。</p>	
担当部署 (問合せ先)	部署名	教育委員会 文化振興課 芸術文化振興係
	電話番号	0855-25-9730
	E-mail	bunka@city.hamada.lg.jp

■ モニタリングの総合コメント

浜田市立石正美術館は、平成 29 年度から令和元年度までの 3 年間の協定に基づき、公益財団法人浜田市教育文化振興事業団により施設管理及び自主事業を実施しています。前身である三隅町教育文化振興事業団は当該施設の管理運営を行うために設立された法人で、専門職員である学芸員を有し、平成 13 年度の開館時から管理運営を受託していることから、施設設備の管理、自主事業実施のノウハウを持ち、業務に精通しています。

なお、同事業団は市の関与度の高い団体であり、運営費は市からの指定管理料が高い割合を占めていることから、収支が上向きになるよう更なる効率的な運営が求められます。

平成 13 年 4 月開館以来、旧三隅町出身の日本画家石本正先生（平成 27 年 9 月 26 日没 95 歳）の作品を収蔵・展示し、平成 22 年 4 月には石本先生が選んだゆかりの作品等を展示する新館（企画展示室）、平成 30 年 3 月にはアトリエを整備し、本館（石本正記念展示室）と連動した芸術性の高い事業を展開するとともに、石本先生の作品に関する調査研究に取り組んでいます。

入館者数は 11,177 人で目標人数 12,000 人を下回り、前年度比でも 91.8%、993 人減となりました。また、利用料金は、自主事業収入にあつては 2,446 千円で前年度比 86%、397 千円減と、施設利用にあつては 173 千円で前年度比 163.3%、67 千円増となりました。入館者数及び事業収入が減少傾向にある中、新たな事業展開の検

討が求められます。

自主事業においては、石本正先生の膨大な収蔵作品の中から選りすぐった展覧会を開催し、先生の芸術世界を紹介するとともに市内小中学校を中心に鑑賞授業や創作活動を実施しました。また、「石本正日本画大賞展」では、全国の美術大学の優秀作品が一堂に並ぶ日本最大規模の学生日本画展を開催し、地域の芸術文化の振興を図るとともに、学生と地元住民との交流を図ることができました。

以上のことから、総合的に判断し、管理運営状況は「良好」と評価しました。

■ 今後の業務改善に向けた考え方

当該施設は社会教育施設であり、観覧料等の事業収入増を多く望むことは困難ですが、今後も経費面等を考慮しながら、石本正先生の多大なる功績を後世に伝える事業を展開するとともに、集客力のある魅力的で新鮮な企画展を実施する必要があります。企画展ごとの振り返りを実施しているため、今後も継続してこれまでに実施した事業の十分な自己評価、効果の確認が行われることや世界子ども美術館創作活動館との連携を期待します。

美術館の情報発信については、県内関連施設・機関へのポスター・チラシの掲示、ホームページ、メディア・SNSの活用、町内各戸への広報誌配布等に取り組んでいますが、必ずしも集客に結び付いていないことを考慮すると、更に、低コストで広く情報を周知できる媒体の活用や「この美術館に行きたい」と特に地域住民に思わせる情報内容・発信方法に工夫を凝らすことが求められます。

■ 個別評価

I 基本的な考え方

① 目的、公平性、効果等への所見

施設の設置目的に沿って石本正先生の作品を中心とした展覧会（観覧者数 3,654 人、前年度比 83.2%）を企画・開催するとともに、絵画教室等の創作活動（参加数 548 人、前年度比 66%）を実施しました。

人口減少、少子高齢化が進む中、入館者数の増加は相当困難なことですが、目的に沿った事業を展開し、今後もこのような活動の継続が浜田市の文化振興に寄与するものと考えます。

II 業務内容

① 事業への具体的取り組み方について

事業計画書に基づき、自主事業や施設運営に関する業務として、石本正先生の企画展、先生の創作の原点でもある素描展や作品の研究調査、絵画教室等の創作活動を実施したほか、石正美術館まつり等を通じて市民との交流を図りました。

施設管理については、施設竣工から 17 年が経過し、施設・設備の修繕が必要となる中、限られた予算の中で優先順位を設けて適切に修繕を行いました。

② 施設の運営体制や組織について

館長（非常勤嘱託）の下、学芸員 2 人（正規 1 人、嘱託 1 人）事務職員 5 人（正

規 1 人（事業団事務局と兼務）、嘱託 1 人、臨時 1 人、パート 2 人）合計 8 人の職員を配置しています。適切なローテーションにより、最小限の人数で最大の効果を生み出すよう努力しているものと認められます。

マンパワー不足の中、浜田市教育文化振興事業団が管理する施設間での相互協力体制が求められます。また、このことは同事業団の中期経営計画にも謳われています。

③ 適切な事務や経理について

法令及び条例等を遵守し、経理関係事務にあっても、税理士の指導の下で適正な処理を行っています。また、指定管理者の理事会及び評議員会においてそれぞれ決算の承認を受け、同会議では特段の指摘事項もありませんでした。

④ 安全管理、情報管理、緊急時等の対応について

消防計画を始め、各種危機発生時の対応マニュアルを整備しています。また、施設・設備の安全保守点検、情報管理、消防職員の指導による避難訓練も適正に実施しました。

⑤ その他業務内容について

1 月 2 日からの臨時開館、三隅フェスティバルに併せての観覧料減免等、利用者へのサービス向上に努めました。

石本先生が好んだ枝垂桜やぼたんの植栽管理を行い、環境整備に努めました。

※「施設概要及び実績報告書」は別紙のとおり

〔別紙〕

施設概要及び実績報告書

1 施設概要

施設名	浜田市立石正美術館	
所在地	浜田市三隅町古市場 589 番地	
開設年月	平成 13 年 4 月	
設置条例	浜田市立石正美術館条例	
設置目的	市民の美術その他芸術文化に関する知識及び教養の向上を図り、地域文化の振興に寄与する。	
施設の概要	敷地面積	5,577.01 m ²
	延床面積	1,977.14 m ²
	施設内容	本館 展示室、収蔵庫、ギャラリー、喫茶室、館長室、事務室 新館 プロムナード、展示室、収蔵庫及び書庫
	事業内容	<ul style="list-style-type: none"> 石正美術館の施設、設備又は器具の利用の許可に関する事務 石正美術館の維持管理に関する業務 前2号に掲げるもののほか、石正美術館の采井に関する事務のうち、市長のみの権限に属する事務を除く業務

2 運営実績

項目	H29 実績	H30 計画	H30 実績
開館日数	265 日	283 日	283 日
開館時間	9:00~17:00	9:00~17:00	9:00~17:00
※夜間利用は教育委員会の承認を受け、事業を実施	9:00~21:00	9:00~21:00	9:00~21:00

3 利用実績

項目	H29 実績	H30 計画	H30 実績
延べ利用者数	12,170 人	12,000 人	11,177 人
展覧会事業等収入	2,737,117 円	3,206,000 円	2,445,828 円
施設利用収入	105,840 円	120,000 円	172,800 円

4 収支実績

(1) 石正美術館管理運営事業

(単位：円)

収入

項目	H29 実績	H30 計画	H30 実績
指定管理料	35,520,000	36,024,000	35,840,000
施設利用収入	105,840	120,000	172,800
受取利息	130	1,000	110
雑入	555,376	298,000	445,645
特定資産受取利息	8	1,000	8
指定管理事業積立預金取崩収入	345,529	0	0
収入計 (A)	36,526,883	36,444,000	36,458,563

支出

項目	H29 実績	H30 計画	H30 実績
役員報酬	1,200,000	1,200,000	1,200,000
給料手当	13,640,322	14,022,000	14,277,419
賃金	3,096,150	4,594,000	3,639,858
福利厚生費	3,010,337	3,292,000	2,999,804
消耗品費	1,797,627	300,000	1,069,598
印刷製本費	732,195	606,000	678,431
光熱水費	6,244,352	6,216,000	6,882,413
燃料費	45,111	85,000	32,777
通信運搬費	324,934	300,000	247,699
保険料	44,340	63,000	43,350
手数料	291,434	50,000	34,678
使用料及び賃借料	548,273	866,000	797,746
租税公課	266,590	333,000	378,693
施設修繕費	1,322,327	540,000	540,607
委託費	4,411,673	4,179,000	4,178,393
雑費	20,800	36,000	4,750
支出計 (B)	36,996,465	36,682,000	37,006,216
収支差引 (A-B)	▲469,582	▲238,000	▲547,653

(2) 石正美術館自主事業

(単位：円)

収入

項目	H29実績	H30計画	H30実績
自主事業収入	2,737,117	3,206,000	2,445,828
指定管理料	6,232,000	5,728,000	6,232,000
収入計 (A)	8,969,117	8,934,000	8,677,828

支出

項目	H29実績	H30計画	H30実績
報償費	541,642	588,000	496,233
旅費交通費	879,513	1,280,000	632,939
消耗品費	2,282,331	1,661,000	2,628,610
印刷製本費	2,203,059	2,269,000	1,754,403
資料購入費	95,901	55,000	7,420
通信運搬費	1,449,177	1,435,000	1,972,564
保険料	11,850	53,000	9,100
広告料	1,226,800	816,000	600,180
手数料	248,926	542,000	460,743
使用料及び賃借料	0	71,000	9,600
負担金	33,000	57,000	33,000
雑費	61,074	107,000	74,630
支出計 (B)	9,033,273	8,934,000	8,679,422

収支差引 (A-B)	▲64,156	0	▲1,594
------------	---------	---	--------

(3) 石正美術館販売事業

(単位：円)

収入

項目	H29実績	H30計画	H30実績
販売事業収入	634,760	500,000	526,655
収入計 (A)	634,760	500,000	526,655

支出

項目	H29実績	H30計画	H30実績
消耗品費	16,368	25,000	22,683
通信運搬費	27,360	37,000	37,600
販売品購入費	83,100	200,000	21,670
支出計 (B)	126,828	262,000	81,953

収支差引 (A-B)	507,932	238,000	444,702
------------	---------	---------	---------

(4) 合計 ((1)石正美術館管理運営事業、(2)石正美術館自主事業、(3)石正美術館販売事業)

(単位：円)

項目	H29実績	H30計画	H30実績
収入合計	46,130,760	45,878,000	45,663,046
支出合計	46,156,566	45,878,000	45,767,591
収支差引	▲25,806	0	▲104,545