

令和元年度 指定管理者モニタリングレポート

施設名称	石央文化ホール
指定管理者	名 称 公益財団法人浜田市教育文化振興事業団 代 表 者 理事長 竹中 弘忠 住 所 浜田市黒川町4715番地
指定期間	平成29年4月1日～令和2年3月31日
モニタリングの実施方針・方法等	本施設の管理運營業務の確認に当たっては、管理運営状況を事業報告書、実地検査、指定管理者へのヒアリング等により行いました。 その後、指定管理者の選定に用いた審査基準や事業計画書に示された項目などを基準に具体的な業務の履行状況等についてチェックシートを用いて確認し、労働条件に関しては、労働条件チェックシートに沿って書類を確認し、「モニタリングの総合コメント」及び「今後の改善に向けた考え方」等を記入しました。
担当部署 (問合せ先)	部 署 名 浜田市教育委員会文化振興課 電話番号 0855-25-9730 E-mail bunka@city.hamada.lg.jp
モニタリングの総合コメント	石央文化ホールは、平成29年度から令和元年度までの3年間の協定に基づき、公益財団法人浜田市教育文化振興事業団により施設管理及び自主事業を実施しています。前身である株式会社浜田みらい21により平成6年度の開館時から管理運営を受託していることから、施設設備の管理、自主事業実施のノウハウを持ち、業務に精通しています。 令和元年度の利用者数は45,868人で、計画値50,000人を下回り、前年度比では87.6%、6,472人減となりました。利用料金・事業収入(雑収入を含む。)は23,456千円で計画値とは9,504千円減、前年度比98.2%、431千円減となりました。これは、令和2年2月末からの新型コロナウイルス感染拡大防止対策の影響で施設利用が減少したことが原因と考えられます。前年3月比では利用者数は4,870人減、利用料金収入は1,653千円減となりました。一方、自主事業収入は、浜田開府400年記念事業等の実施により2,852千円増となりました。 いずれにしろ、利用料金収入は減少傾向にあり、施設利用増加に向けての方策を練る必要があります。入館者数や事業収入はイベントの内容に左右されることから、更なる増加に向けた新たな事業展開の検討が必要となります。 浜田開府400年記念事業として実施した住民参加ミュージカルは、浜田の歴史や文化とその魅力に改めて気づく良い機会となったとともに、次代を担う子どもたちのふるさと郷育の推進に大きく貢献したことは、高く評価できます。 以上のことから、総合的に判断し、管理運営状況は「概ね適正」と評価しました。
今後の業務改善に向けた考え方	当該施設は、社会教育施設として利用全体の2～3割を占める学校等が文化の振興を目的として大ホールを利用するときは利用料金を減免(減免額実績平成30年度837千円、令和元年度565千円)する必要があることや施設の大規模改修等による長期間に亘る休館、全国的に開催される大規模イベントの他館(島根県西部圏内)での実施の増加等が原因により、長期に亘り、利用料金収入実績額が計画額を大きく下回っており、収入増加に向けての取組を確実にを行い、赤字を解消することが喫緊の課題です。 自主事業については、集客力のある魅力的かつ経済的負担リスクの少ない企画・事業展開が必要であり、市民ニーズ調査、過去に実施した事業の十分な自己評価、効果の確認が求められます。

1 基本的な考え方	
	① 目的達成、公平性、効果等への所見 施設の設置目的に沿って、鑑賞事業、市民参加型事業、各文化・芸術団体への支援・育成事業を実施されました。今後もこのような活動の継続が当市の文化振興に寄与するものと考えます。
2 業務内容	
	① 事業への具体的な取り組み方について 事業計画書に基づく取組が適正に行われました。映画上映会が多く開催しており、市内に映画館がないことを考慮すると意義のあるものと言えるが、参加者数が低調であることから、どのような自主事業を市民が望んでいるか検討する必要があります。 情報発信は、ホームページのほか、フェイスブックの活用、広報はまだ「石央文化ホールだより」への掲載により、より多くの人に伝わる取組に努められました。 施設管理については、施設・設備の老朽化が進み、多くの箇所では修繕が必要となっている中、限られた予算の中で優先順位を設けて行われました。 ② 施設の運営体制や組織について 適切なローテーションにより、最小限の人数で最大の効果を生み出すよう努力しているものと認められます。今後の課題として、浜田市教育文化振興事業団が管理する施設間での相互協力体制が求められます。 ③ 適切な事務や経理について 法令及び条例等を遵守し、経理関係事務にあっても、税理士の指導の下で適正な処理が行われました。 ④ 安全管理、情報管理、緊急時等の対応について 各種危機発生時の対応マニュアルを整備するとともに、施設・設備の安全保守点検、避難訓練等が行われました。併せて、適正な情報管理が行われました。 ⑤ その他業務内容について 利用者に希望に合わせた臨時開館、映画上映会に併せてのフリーマーケットの開催、映画館や文化ホールに容易に来ることができない高齢者のための出前映画会の実施により、利用者へのサービス向上に取り組まれました。 ホール周辺の環境整備のため随時点検し、美観を保持する植栽管理も実施されました。
3 事業収支	
	① 収入確保や経費節減の取り組み、収支のバランスについて 各種補助金の交付を受け、収入確保に取り組まれました。支出において全般的に経費節減に努めるも、収入との差が大きく赤字が発生していることから、収入増加に向けての取組が必要です。

施設概要調書

令和元年度

1 施設概要

施設名	石央文化ホール	
所在地	浜田市黒川町4175 番地	
開設年月	平成6年4月(平成6年3月築)	
設置条例	浜田市石央文化ホール条例	
設置目的	浜田地域の文化振興を図る。	
施設の概要	敷地面積	2,626 m ²
	延床面積	5,689 m ²
	施設内容	1階 舞台、客席、ホワイエ、展示ホール、楽屋、事務室 2階 客席、小ホール、楽屋 3階 客席、会議室、事務室
	事業内容	(1) 各種催物、集会等のための利用に供すること。 (2) 芸術文化に関する公演、研究会、講演会等を開催すること。 (3) 前2号に掲げるもののほか、芸術文化の振興及び福祉の増進を図るために必要な事業
公共施設再配置実施計画の方針		複合化

2 運営状況

(単位: 日)

項目	H29実績	H30実績	R1計画	R1実績	前年度対比	計画対比
開館日数	274	320	315	315	—	—

3 利用実績

(単位: 人、%)

項目		H29実績	H30実績	R1計画	R1実績	前年度対比	計画対比
延べ利用者数	個人利用者数	47,441	52,340	50,000	45,868	87.6%	91.7%
事業参加者実績	自主企画事業	6,614	4,632	5,500	6,271	135.4%	114.0%
稼働率	平均	58.4	55.5	55.0	58.7	105.8%	106.7%

4 事業収支

収入

(単位:円)

項目		H29実績	H30実績	R1計画	R1実績	前年度対比	計画対比
委託料		20,985,485	22,051,209	21,700,000	21,821,913	99.0%	100.6%
市補助金	管理補助金	28,847,000	27,321,000	24,230,000	25,384,000	92.9%	104.8%
	自主事業補助金	624,302	1,423,243	1,942,000	650,298	45.7%	33.5%
	その他	0	200,000	4,100,000	4,000,000	2000.0%	97.6%
その他補助金		0	260,000	2,300,000	1,719,000	661.2%	74.7%
市休業補償金		1,434,000	-	-	-	-	-
利用料金収入		18,279,410	18,967,010	25,477,000	15,796,050	83.3%	62.0%
自主事業収入		6,222,518	4,164,248	6,501,000	7,015,836	168.5%	107.9%
雑収入		914,189	754,910	981,000	643,482	85.2%	65.6%
寄付金収入		0	0	0	200,000	-	-
収入計(A)		77,306,904	75,141,620	87,231,000	77,230,579	102.8%	88.5%

支出

(単位:円)

項目		H29実績	H30実績	R1計画	R1実績	前年度対比	計画対比
人件費		33,979,479	33,608,307	34,707,000	30,309,133	90.2%	87.3%
役員報酬		2,561,640	1,100,250	2,747,000	973,600	88.5%	35.4%
給与手当		24,965,748	25,795,993	20,816,000	18,730,189	72.6%	90.0%
賃金		1,462,376	1,559,992	5,681,000	5,861,049	375.7%	103.2%
福利厚生費		4,989,715	5,152,072	5,463,000	4,744,295	92.1%	86.8%
管理費		37,310,939	39,315,928	37,681,000	37,342,275	95.0%	99.1%
旅費交通費		47,220	17,388	100,000	186,190	1070.8%	186.2%
消耗品費		941,783	724,677	997,000	825,732	113.9%	82.8%
印刷製本費		19,692	26,610	100,000	165,584	622.3%	165.6%
光熱水費		11,813,631	12,875,524	11,993,000	11,360,225	88.2%	94.7%
燃料費		65,525	73,339	100,000	84,358	115.0%	84.4%
通信運搬費		354,288	384,852	358,000	413,583	107.5%	115.5%
保険料		152,310	149,110	153,000	133,590	89.6%	87.3%
広告料		0	16,480	30,000	10,000	60.7%	33.3%
手数料		2,340	2,979	20,000	5,635	189.2%	28.2%
使用料及び賃借料		1,082,430	1,027,344	930,000	988,813	96.2%	106.3%
租税公課		1,334,269	1,580,310	790,000	987,100	62.5%	124.9%
負担金		31,500	36,200	50,000	36,000	99.4%	72.0%
施設修繕費		923,335	1,273,204	1,056,000	1,045,970	82.2%	99.1%
委託費		20,052,474	20,777,478	20,644,000	20,774,552	100.0%	100.6%

駐車場対策費	160,000	250,000	200,000	200,000	80.0%	100.0%
雑費	330,142	100,433	160,000	124,943	124.4%	78.1%
自主事業費	6,841,022	6,045,653	14,843,000	13,576,000	224.6%	91.5%
貸金	0	0	0	14,000	—	—
報償費	2,384,000	1,159,074	5,275,000	2,604,370	224.7%	49.4%
旅費交通費	346,570	484,622	1,858,000	1,602,352	330.6%	86.2%
消耗品費	75,816	70,750	73,000	615,310	869.7%	842.9%
印刷製本費	357,070	794,176	1,610,000	1,076,445	135.5%	66.9%
通信運搬費	85,354	44,883	112,000	99,389	221.4%	88.7%
広告料	319,833	255,798	350,000	242,428	94.8%	69.3%
技術委託料	275,080	100,000	1,171,000	1,972,480	1972.5%	168.4%
手数料	4,854	5,662	63,000	4,346	76.8%	6.9%
使用料及び賃借料	2,487,298	2,628,152	3,599,000	3,756,667	142.9%	104.4%
負担金	361,922	207,616	100,000	782,477	376.9%	782.5%
租税公課	0	9,800	0	0	0.0%	—
駐車場対策費	0	0	178,000	380,000	—	213.5%
雑費	143,225	285,120	454,000	425,736	149.3%	93.8%
支出計(B)	78,131,440	78,969,888	87,231,000	81,227,408	102.9%	93.1%
収支差引(A-B)	▲ 824,536	▲ 3,828,268	0	▲ 3,996,829		