

## 第17回 自治区制度等行財政改革推進特別委員会

日時：令和3年3月3日（水）  
13時00分～時分  
場所：全員協議会室

【委員】澁谷委員長、岡本副委員長、三浦委員、村武委員、串崎委員、芦谷委員、道下委員

【議長・委員外議員】

【執行部】坂田総務部長、湯浅行財政改革推進課長、本常行革推進係長、  
篠原金城支所長、佐々尾防災自治課長、岩崎市民福祉課長、河内産業建設課長、  
佐々尾旭支所長、細川防災自治課長、鎌原市民福祉課長、西川産業建設課長、  
外浦弥栄支所長、三浦防災自治課長、新開市民福祉課長、三浦産業建設課長、  
田城三隅支所長、小松防災自治課長、白根市民福祉課長、永田産業建設課長

【事務局】浜野書記

---

### 議 題

1 各支所における行財政改革の取組状況について

2 その他

○次回開催 月 日（ ） 時 分

各支所における行革の取組状況について

令和3年3月3日  
 自治区制度等行財政改革  
 推特別委員会資料  
 総務部 行財政改革推進課

金城支所

取組状況	防災自治課	<p><b>1 庁舎等の管理経費縮減</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・運行実態を踏まえた公用車台数の削減</li> <li>・不要な電話回線（ダイヤルイン）契約の解除 （参考）1回線当たり880円（月額） 年間10,560円</li> <li>・環境、道路パト職員等による市有土地の除草（外注経費の縮減）</li> </ul> <p><b>2 公共施設再配置実施計画の執行（金城分室）</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・若生まなびや館の地元町内へ無償貸付（集会施設）に向けた取組</li> </ul> <p><b>3 時間外勤務削減</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・職員間相互の業務補助</li> </ul>
	市民福祉課	<p><b>1 公共施設再配置実施計画の執行</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・古紙収集ボックスの無償譲渡（令和元年度）</li> </ul> <p><b>2 歳出抑制、業務見直し</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・窓口初動対応等の役割分担による業務効率化</li> </ul> <p><b>3 時間外勤務削減</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・職員間相互の業務補助</li> <li>・申告相談における支所間相互の職員交流</li> </ul>
	産業建設課	<p><b>1 公共施設再配置実施計画の執行</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・きんたの里、美又温泉国民保養センターの民間譲渡への取組</li> <li>・美又温泉会館、かなぎウエスタンライディングパーク、エクス和紙の館、森の公民館の施設譲渡に向けた協議（現 指名指定管理者等）</li> <li>・かたらいの家、縁の里、くぞ会館の地元譲渡に向けた取組</li> </ul> <p><b>2 業務見直し、歳出抑制</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・道路パトロール班による管理経費の節減、住民サービス向上</li> </ul> <p><b>3 時間外勤務削減</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・有害鳥獣捕獲に係る休日現地確認の短時間化</li> <li>・美又温泉及び湯屋温泉コインスタンドの月例集金業務の地元委託検討</li> </ul>
その他		

# 旭支所

取組状況	防災自治課	<p><b>1 庁舎等の管理経費縮減</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・運行実態を踏まえた公用車台数の削減</li> <li>・庁舎事務室の職員清掃（委託費の縮減）</li> <li>・会計年度任用職員の広報誌配布（運搬費の節減）</li> <li>・照明、空調の集中管理（需用費の節減）</li> </ul> <p><b>2 公共施設再配置実施計画の実行</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・東都川集会所、西都川集会所の譲渡（H28）</li> <li>・越木集会所、来尾集会所外 5 施設の貸付（H30～R 元）</li> <li>・旭支所庁舎の複合化（R2）</li> <li>・山村開発旭センターの廃止</li> </ul> <p><b>3 遊休財産の利活用と財源確保</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・廃校等の利活用</li> <li>・市有財産の譲渡、貸付</li> </ul>
	市民福祉課	<p><b>1 公共施設再配置実施計画の実行</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・あさひひまわり工房（指定管理施設）の用途廃止（H29）</li> <li>・あさひふれあいプラザ（指定管理施設）の民間譲渡（H29）</li> <li>・あさひやすらぎの家（指定管理施設）の譲渡（R5 予定）</li> </ul> <p><b>2 歳出抑制、業務見直し</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・旭保健センター複合化による管理費の縮減</li> </ul>
	産業建設課	<p><b>1 公共施設再配置実施計画の実行</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・都川ゲートボール場休憩所（指定管理施設）の貸付（H30）</li> <li>・八戸川農村公園（指定管理施設）の廃止（R2）</li> <li>・天狗石農村公園（指定管理施設）の譲渡（R3 予定）</li> </ul> <p><b>2 歳出抑制、業務見直し</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・道路パトロール班による管理経費の節減、住民サービス向上</li> <li>・公共工事における工法検討による工事費の節減</li> </ul>
その他	<p><b>○人材育成への取組み</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・出前講座への対応、配置消防職員の活用、専門研修の受講、独自研修の開催、申告相談への対応</li> </ul>	

# 弥栄支所

<p style="writing-mode: vertical-rl; text-orientation: upright;">防災自治課</p>	<p><b>1 庁舎等の管理経費縮減</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・運行実態を踏まえた公用車台数の削減</li> <li>・支所庁舎の有償貸与（民間事業者）</li> </ul> <p><b>2 歳出抑制、業務見直し</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・生活路線バスのコンパクト化（更新予定、29人乗り→14人乗り）</li> </ul> <p><b>3 その他（コロナ対応等）</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・トイレ洗面台の蛇口をプッシュ式に変更（6か所）</li> </ul>
<p style="writing-mode: vertical-rl; text-orientation: upright;">市民福祉課</p>	<p><b>1 公共施設再配置実施計画の実行</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・やさかやすらぎの家（指定管理施設）を無償譲渡、土地有償貸付（H30～）</li> <li>・施設複合化（杵束まちづくりセンター建設） → 弥栄老人福祉センター及び老人憩いの家を廃止（R2）</li> </ul> <p><b>2 歳出抑制、業務見直し、住民サービス向上</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・施設複合化（杵束まちづくりセンター建設）による管理費の縮減、利用者の利便性向上（施設のバリアフリー化、開架図書数増等）</li> </ul>
<p style="writing-mode: vertical-rl; text-orientation: upright;">産業建設課</p>	<p><b>1 公共施設再配置実施計画の実行</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・弥栄定住化住宅15棟の入居者譲渡（令和2年度は1棟を譲渡）</li> </ul> <p><b>2 歳出抑制、業務見直し</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・弥栄自治区農業振興対策事業のメニュー数の見直し（6項目→2項目） → より効果的な事業となるよう担い手への支援に集約</li> </ul> <p><b>3 時間外勤務縮減（前年度同時期との対比）※4月～1月末時点</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・総時間 1,310時間→888時間（▲422時間、▲32.2%）</li> <li>・月平均 24.3時間/人→16.4時間/人（▲7.9時間、▲32.5%）</li> </ul>
<p style="writing-mode: vertical-rl; text-orientation: upright;">その他</p>	<p><b>○令和元年度決算における産業建設課の時間外勤務の増要因、対応等</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・農業者との協議、会議が多く、夜間対応が必要（集落巡回、農業法人一本化、圃場整備等）となるほか、日中の現場対応等で事務処理が夕方以降にずれ込むため。</li> <li>・こうしたことから、課の共通目標を「時間外削減」とし、四半期ごとの業務分担の見直し、会議出席者の人数調整等に取り組んでいる。特に時間外が多い職員にはヒアリング、個別指導を行った。</li> </ul>

# 三隅支所

取組状況	防災自治課	<p><b>1 庁舎等の管理経費縮減</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・運行実態を踏まえた公用車台数の削減</li> <li>・用務員等職員による市有地の管理（除草業務等外注経費の削減）</li> </ul> <p><b>2 歳出抑制、業務見直し</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ひゃこるネットみすみ（CATV）の効率的運営</li> <li>→ 住民理解の下、番組統合（R3.2月～）及び局統合（R5.3月末を計画）により将来的な更新機器整備費の削減、担当職員の削減を図る。</li> </ul> <p><b>3 その他</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・職員の地域担当制度（まちづくり推進委員会の課題共有、支援）</li> </ul> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H29</th> <th>H30</th> <th>H31・R元</th> <th>R2(1月末)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>出席回数</td> <td>40</td> <td>16</td> <td>39</td> <td>9</td> </tr> <tr> <td>出席職員数</td> <td>85</td> <td>23</td> <td>91</td> <td>24</td> </tr> </tbody> </table>		H29	H30	H31・R元	R2(1月末)	出席回数	40	16	39	9	出席職員数	85	23	91	24
		H29	H30	H31・R元	R2(1月末)												
	出席回数	40	16	39	9												
出席職員数	85	23	91	24													
市民福祉課	<p><b>1 公共施設再配置実施計画の実行</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・みすみ地域活動支援センターきずなの民間譲渡（H29.1月）</li> <li>・老人福祉センターみすみ荘の廃止（R2.4月）</li> <li>・三隅デイサービスセンターの民間譲渡への取組（R5 予定）</li> </ul> <p><b>2 業務見直し、住民サービス向上</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・マイナンバーカード出張窓口の開設</li> <li>→ 令和2年度出張回数：9回（7か所） 申請者数：148人</li> </ul>																
産業建設課	<p><b>1 行財政改革実施計画の実行</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・(有)ゆうひパーク三隅の経営改善</li> <li>→ 令和元年度決算で債務超過（▲1,741,703円）。令和3年3月末解散</li> <li>→ 第三セクター等に関する指針に基づき、経営健全化方針を策定</li> <li>H25：債務超過：▲1,508,856円</li> <li>赤字補てん：4,012,461円（H26及びH27の2か年合計）</li> <li>事業費補助：1,742,827円（H26～H28の3か年合計）</li> </ul> <p><b>2 歳出抑制、業務見直し</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・道路パトロール班の直営作業による管理経費の節減、住民サービス向上</li> <li>・繁忙期の課内連携による時間外の縮減</li> </ul>																
その他	<p>○令和元年度決算における防災自治課の時間外勤務の増要因、対応等</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・CATV 統合の業務が進み、また、令和元年7月の人事異動により係員が替わったことが主な要因。</li> <li>・こうしたことから、令和2年度 石見ケーブルに業務の一部を委託、係内職員でサポートするなどの対応を行っている。</li> </ul>																