

第18回 自治区制度等行財政改革推進特別委員会

日時：令和3年4月13日（火）

10時00分～時分

場所：全員協議会室

【委員】 澁谷委員長、岡本副委員長、三浦委員、村武委員、串崎委員、芦谷委員、道下委員

【議長・委員外議員】

【執行部】 坂田総務部長、西川市長公室長、~~佐々木総務課長~~、池田総務課副参事、~~佐々木防災安全課長~~、
山根人事課長、湯浅行財政改革推進課長、河内財政課長、戸田契約管理課長、
木原選挙管理委員会事務局長、~~右田監査委員事務局長~~、湯浅会計課長、下間議会事務局次長、
本常行革推進係長

【事務局】 浜野書記

議 題

1 行財政改革の取組状況について（総務文教関係1）

2 申入れ事項の検討について

3 その他

○次回開催 月 日（ ） 時 分

| 項番 | 担当部 | 担当課 | 項目名 | 行財政改革実施計画 令和元年度実績及び令和2年度計画（令和2年8月） | | | |
|----|-----|----------|--------------------------------|--|-----------|---------|------|
| | | | | 令和2年度計画 | 財政効果額(千円) | | |
| | | | | | 計画額 | 実績額 | 割合 |
| 1 | | 市長公室長 | | | | | |
| 2 | 総務部 | 総務課 | IT活用による業務改善の推進 | 別紙参照 | | | |
| 3 | 総務部 | 総務課 | 次期基幹系システムの導入に向けた検討(自治体クラウド等検討) | 令和3年1月 基幹系更新 令和3年2月 国保標準システム移行 | | | |
| 4 | 総務部 | 総務課 | 庁内システムの管理の外部委託化 | 専用回線を用いたサーバーのリモート保守など、外部委託の対象拡大を検討 | | | |
| 5 | 総務部 | 人事課 他 | 現業業務の見直し | 退職不採用。外部化を含めた現業業務の整理と職員再配置の検討 | | | |
| 6 | 総務部 | 人事課 | 職員研修の充実 | 自治研修、市町村アカデミーの受講促進等 | | | |
| 7 | 総務部 | 人事課 | 人事評価制度の導入による人材育成と処遇反映 | 昇給をはじめとした処遇反映方法等の制度設計 | | | |
| 8 | 総務部 | 人事課 | 業務の質・量に応じた適材適所な人員配置 | 人事評価を活用した人員配置の制度設計 | | | |
| 9 | 総務部 | 人事課 | 定員適正化計画の管理・推進 | 再任用制度等様々な任用制度を活用した人員配置を推進 | 1,139,000 | 527,539 | 46% |
| 10 | 総務部 | 人事課 | 職員給与制度の見直し | 国県勧告の内容を検討し、実施 | | | |
| 11 | 総務部 | 人事課 | 時間外勤務の抑制 | 上限規制を遵守するため、制度の運用方法等を検討(R2計画 55,000時間) | | | |
| 12 | 総務部 | 人事課 | 福利厚生事業の見直し | 市互助会への交付金交付率の検討等 | 6,671 | 4,160 | 62% |
| 13 | 総務部 | 行財政改革推進課 | 高速道路利用料金の削減 | 近距離でのETC利用の制限等 | 1,080 | 4,147 | 384% |
| 14 | 総務部 | 行財政改革推進課 | 物件費の削減 | 令和3年度当初予算編成において物件費2%削減 | 256,867 | 178,622 | 70% |

行財政改革の取組状況について（総務文教関係 1）

令和3年4月13日

自治区制度等行財政改革推進特別委員会

| 項番 | 担当部 | 担当課 | 項目名 | 行財政改革実施計画 令和元年度実績及び令和2年度計画（令和2年8月） | | | |
|----|-----|------------|----------------------------------|---|-----------|---------|------|
| | | | | 令和2年度計画 | 財政効果額(千円) | | |
| | | | | | 計画額 | 実績額 | 割合 |
| 15 | 総務部 | 行財政改革推進課 | 本庁舎包括管理業務委託の導入 | 調査、情報収集 | | | |
| 16 | 総務部 | 行財政改革推進課 | 市営駐車場の指定管理者制度導入 | H29終了 | 40,000 | 40,000 | 100% |
| 17 | 総務部 | 行財政改革推進課 | 指定管理者制度の効率的な運用 | 令和3年度からの評価制度導入の検討 | | | |
| 18 | 総務部 | 行財政改革推進課 | 第1期公共施設再配置実施計画の推進 | 施設別方針の達成 | 72,287 | 74,196 | 103% |
| 19 | 総務部 | 行財政改革推進課 | 市有財産の利活用 | 売却計画(改訂版)の作成。旭インター周辺用地等、重富住宅団地等の売却を目指す。 | 338,800 | 360,718 | 106% |
| 20 | 総務部 | 行財政改革推進課 | 使用料及び手数料の見直し(行政評価制度の活用) | 調査、研究 | | | |
| 21 | 総務部 | 行財政改革推進課 他 | 組織機構の見直し | 効率的な機構の構築 | | | |
| 22 | 総務部 | 行財政改革推進課 他 | 事務事業評価結果に基づく予算の削減(平成30年度元気な浜田事業) | 評価結果(手法見直し、休・廃止)を各部の政策別予算配当額に反映 | 48,231 | 15,419 | 32% |
| 23 | 総務部 | 行財政改革推進課 他 | 公募委員の推進、審議会等委員体制の見直し | 委員選定状況の調査等 | | | |
| 24 | 総務部 | 行財政改革推進課 他 | 行政窓口業務の見直しの検討 | 検討 | | | |
| 25 | 総務部 | 行財政改革推進課 他 | 庁舎の有効活用 | 旭庁舎の複合化 弥栄庁舎の空きスペース有償貸付 | 2,469 | 1,276 | 52% |
| 26 | 総務部 | 行財政改革推進課 他 | 公共施設のランニングコスト削減 | 電気料金 契約プランの見直し等 | 13,000 | 4,704 | 36% |
| 27 | 総務部 | 行財政改革推進課 他 | 提案型有料広告事業の実施 | H29終了 | | | |
| 28 | 総務部 | 財政課 | 浜田きらめき債発行手数料の削減 | H28終了 | 8,424 | 8,424 | 100% |

| 項番 | 担当部 | 担当課 | 項目名 | 行財政改革実施計画 令和元年度実績及び令和2年度計画（令和2年8月） | | | |
|----|-------|------------|----------------|------------------------------------|-----------|--------|------|
| | | | | 令和2年度計画 | 財政効果額(千円) | | |
| | | | | | 計画額 | 実績額 | 割合 |
| 29 | 総務部 | 財政課 | 中期財政計画に基づく事業実施 | 7月 主要事業実施計画書ヒアリング 12月 中期財政計画公表 | | | |
| 30 | 総務部 | 財政課 | 自治体健全化法への対応 | 9月 健全化4指標の公表 | | | |
| 31 | 総務部 | 契約管理課 | 財務書類の作成、公表 | 新基準に基づく財務書類の公表 | | | |
| 32 | 浜田市議会 | 議会事務局 | 議会の情報公開の促進 | ① 行政情報番組の活用 ② 市HPの充実 | | | |
| 33 | 常任委員会 | 選挙管理委員会事務局 | 投票所開設時間の繰り上げ | H28終了 | 3,625 | 3,625 | 100% |
| 34 | 常任委員会 | 選挙管理委員会事務局 | 投票所の見直し | H28終了 | 5,014 | 6,858 | 137% |
| 35 | 常任委員会 | 選挙管理委員会事務局 | 投開票事務従事経費の縮減 | 令和2年度は執行予定の選挙なし | 11,376 | 3,668 | 32% |
| 36 | 出納機関 | 会計課 | 基金の一括運用の実施 | 基金の一括運用 等 | 14,000 | 23,213 | 166% |

Web 会議の活用状況について

令和 3 年 4 月 13 日 総務部総務課

令和 2 年度の浜田市における Web 会議の活用状況について報告します。

1 Web 会議等に関する環境整備状況について

| | |
|------------|--|
| 令和 2 年 4 月 | Web 会議対応 PC を整備し、要望のある部署へ貸出開始 |
| 8 月 | 本庁舎 4 階に Web 会議室を設置 |
| 10 月 | Zoom 主催者ライセンスを調達。 |
| 12 月 | インターネット回線の設定変更を実施し、職員が自席で Web セミナー等の聴講可能な環境を整備。(聴講のみで、発言やカメラが必要となる会議参加は引き続き専用 PC が必要。) |
| 令和 3 年 2 月 | Web 会議対応のネットワーク回線の増強を実施。 北分庁舎に Web 会議室を設置。 |

2 Web 会議活用状況について

(1) 調査期間 令和 2 年 4 月 1 日から令和 3 年 2 月 28 日まで

(2) 対象

庁内 HP(職員用ポータルサイト)の設備予約機能から Web 会議ブース等を予約して参加、開催した会議等

(3) 活用件数

(単位:件)

| 月別 | | | | | | | | | | | 総数 | 月 平均 | 週 平均 |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|------|------|-----|-----|-----|---------|---------|
| 4 月 | 5 月 | 6 月 | 7 月 | 8 月 | 9 月 | 10 月 | 11 月 | 12 月 | 1 月 | 2 月 | | | |
| 1 | 7 | 21 | 20 | 58 | 76 | 106 | 88 | 52 | 82 | 111 | 622 | 56.5 | 14.1 |

(4) 主な会議内容

Zoom 等の各種 Web 会議アプリにより次のような会議等を開催しています。

- 外部との打ち合わせ(事務打ち合わせ、事業者との会議など)
- 各種オンラインセミナー、研修など
- 島根県主催会議(各種ヒアリング、担当者会議など)
- オンライン説明会(各種事業説明会など)